

**civitas**  
Pordenone **Scuola**  
**di formazione**  
**all'impegno**  
**pubblico**

progetto 2024

**costruire**  
**comunità**  
**nella**  
**transizione**



# IL FUTURO DEL LAVORO

Il modulo mira ad esplorare il panorama in costante evoluzione del mondo del lavoro.

Il futuro del lavoro è un tema cruciale in un'epoca di significative trasformazioni dovute alle dinamiche tanto dell'offerta (declino demografico, immigrazioni, modifiche nei livelli di istruzione, mutamenti del ruolo della famiglia eccetera) quanto della domanda (tecnologie digitali, automazione e intelligenza artificiale, innovazioni organizzative, ampiezza dei mercati e tensioni geopolitiche eccetera).

Nel corso della prima giornata verranno analizzate, fornendo un adeguato inquadramento statistico, le principali trasformazioni dal lato dell'offerta, estendendo l'osservazione anche ai problemi dell'incontro domanda/offerta e della regolazione del rapporto di lavoro.

Nella seconda giornata verrà affrontato il tema dal lato della domanda, prestando quindi attenzione alle nuove tendenze in fatto di organizzazione del lavoro, valorizzazione del capitale umano, competenze richieste.

## RISULTATI ATTESI

### **Comprendere le grandi sfide legate al futuro del lavoro**

Comprendere le grandi sfide legate all'evoluzione del lavoro nel contesto della transizione digitale, esplorando i nuovi modelli di produzione e le nuove organizzazioni del lavoro, nonché valutando le implicazioni e le opportunità che emergono in questo scenario in continua evoluzione.

### **Capacità di applicare**

I partecipanti saranno in grado di comprendere e applicare alcuni dei concetti oggetto del modulo nello sviluppo di problematiche tipiche dei contesti comunitari.

Il laboratorio consentirà agli studenti di confrontarsi con alcune delle questioni oggi più rilevanti in tema di politiche del lavoro.

## COORDINATORE DEL MODULO

Bruno **Anastasia** › Esperto del mercato del lavoro. Già Dirigente dell'Osservatorio sul mercato del lavoro della Regione Veneto.

# MODULO 5 IL FUTURO DEL LAVORO

**24**  
**OTTOBRE**  
**2024**

## Le modificazioni in corso dal lato dell'offerta di lavoro

GIORNO 1

ORE 18.30-21.00

- I driver delle trasformazioni del lavoro.
- Dinamiche demografiche, immigrazione.
- L'incontro domanda-offerta: gli aspetti del mismatch.
- L'incontro domanda-offerta: prezzi e contratti.

CASO STUDIO

### Verifica delle tendenze indicate nei contesti del Veneto e del Friuli Venezia Giulia.

DOCENTE

Bruno **Anastasia** › Esperto del mercato del lavoro. Già Dirigente dell'Osservatorio sul mercato del lavoro della Regione Veneto.

**25**  
**OTTOBRE**  
**2024**

## Le nuove organizzazioni del lavoro

GIORNO 2

ORE 18.30-21.00

- I nuovi modelli di produzione.
- Le nuove organizzazioni del lavoro.
- Dai percorsi lineari alle carriere "senza confini".

CASO STUDIO

### Dai mestieri consolidati ai lavori ibridi: quali competenze e quale formazione.

DOCENTI

Paolo **Gubitta** › Università degli Studi di Padova.  
Paolo **Candotti** › Amministratore delegato Marine Interiors Cabins, Fincantieri.

**26**  
**OTTOBRE**  
**2024**

## Laboratorio

GIORNO 3

ORE 9.00-12.30

- Analisi e discussione collettiva di una policy rilevante (ad esempio: salario minimo).
- Il futuro delle relazioni industriali e il ruolo delle parti sociali.

DOCENTI

Bruno **Anastasia** › Esperto del mercato del lavoro. Già Dirigente dell'Osservatorio sul mercato del lavoro della Regione Veneto.  
Paolo **Candotti** › Amministratore delegato Marine Interiors Cabins, Fincantieri.  
Paolo **Gubitta** › Università degli Studi di Padova.

BIBLIOGRAFIA  
SITOGRAFIA

Marco Bentivogli, *Il lavoro che ci salverà*, Edizioni Sanpaolo, Milano 2021.  
Commissione Garnero, *Relazione del gruppo di lavoro sugli interventi e le misure di contrasto alla povertà lavorativa in Italia*, Roma, novembre 2021.  
Paolo Gubitta, "Lineari, transitorie, inedite. Quale formazione continua per le carriere di oggi e domani?", in Fornaci M.L. (a cura di), *Annuario Future of Workers*, Guerini Next, Milano 2024 (in corso di stampa).  
Pietro Ichino, *L'intelligenza al lavoro*, Rizzoli, Milano 2020.  
Inps, *XXII Rapporto annuale*, Roma, ottobre 2023 (capitolo 1).

**civitas**  
Pordenone Scuola  
di formazione  
all'impegno  
pubblico



**civitas pordenone**  
via concordia 7  
pordenone  
[info@civitaspordenone.it](mailto:info@civitaspordenone.it)

